

Chaire de recherche sur la francophonie
et les politiques publiques



Rapport annuel
2010-2011

CHAIRE DE RECHERCHE : FRANCOPHONIE ET POLITIQUES PUBLIQUES

TITULAIRE : LINDA CARDINAL
ÉCOLE D'ÉTUDES POLITIQUES
UNIVERSITÉ D'OTTAWA

En 2004, l'Université a créé les Chaires de recherche sur la francophonie canadienne, « [a]fin de respecter le caractère bilingue de l'Université d'Ottawa et son engagement en ce sens ». Les Chaires de recherche sur la francophonie canadienne visent à « établir les bases d'un réseau solide de chercheurs partageant les mêmes centres d'intérêt (www.recherche.uottawa.ca/research_chairs_francophonie-f.php) ».

RETOMBÉES DES CHAIRES

- « Établissement d'un programme de recherche multidisciplinaire de haut niveau sur la francophonie canadienne, tout particulièrement franco-ontarienne.
- Publications dans les meilleures revues, création de collections d'études ciblées.
- Mise sur pied d'un séminaire doctoral sur la francophonie canadienne.
- Contribution importante à la formation à la recherche auprès d'étudiants diplômés dans de nombreux programmes, à la fois disciplinaires et interdisciplinaires.
- Participation à des activités annuelles conjointes de diffusion des résultats de recherche sur la francophonie canadienne.
- Raffermissment des liens avec la communauté régionale, nationale et internationale www.recherche.uottawa.ca/research_chairs_francophonie_procedures-f.php ».

OBJECTIFS DE LA CHAIRE DE RECHERCHE SUR LA FRANCOPHONIE ET LES POLITIQUES PUBLIQUES

La Chaire de recherche sur la francophonie et les politiques publiques (Chaire) a pour objectif spécifique de « faire avancer la réflexion théorique sur la formulation des politiques publiques et l'habilitation des minorités lin-

guistiques dans un contexte d'intégration des États et de redéfinition des identités nationales. Ses recherches portent sur les politiques publiques aux paliers municipal, provincial et canadien et proposent des comparaisons internationales (www.recherche.uottawa.ca/research_chairs_details-f.php?type=3&year=2004&cid=59). »

En 2009, la Chaire a été renouvelée jusqu'en 2014. Pendant ces cinq années, le programme de la chaire poursuivra son étude des formes de l'action publique dans le domaine de la langue. Il mettra toutefois l'accent sur l'étude des nouveaux répertoires d'action collective au sein de la francophonie canadienne et des minorités linguistiques. Ainsi, la Chaire veut contribuer aux débats théoriques sur le pouvoir d'influence et d'innovation des minorités linguistiques au sein d'un régime linguistique donné. Au final, le programme de recherche de la Chaire depuis 2004 aura réussi à théoriser les différentes composantes d'un régime linguistique et à identifier les facteurs favorables à l'habilitation des minorités linguistiques d'un pays à l'autre.

FRANCOPHONIE ET RECHERCHE

La Chaire est constituée d'une équipe dynamique de jeunes chercheurs et étudiants travaillant dans le domaine des minorités linguistiques, la francophonie canadienne, l'action collective, la politique comparée, la politique canadienne et québécoise ainsi que les idées politiques. Au cours de l'année 2010-2011, les personnes suivantes ont collaboré aux activités de la Chaire :

- Stéphanie Chouinard (coordonnatrice et assistante à la recherche, Chaire);
- Marie-Christine Gilbert (coordonnatrice et assistante à la recherche, Chaire)
- Nathalie Plante (responsable de la mobilisation des connaissances au sein de l'alliance Les savoirs de la gouvernance communautaire)
- Véronique Boily (assistante à la recherche, alliance)
- Tina Desabrais (assistante à la recherche, Chaire et alliance)
- François-Olivier Dorais (assistant à la recherche et coordonnateur-secrétariat, États généraux de la francophonie d'Ottawa, Chaire)
- Marie-Hélène Eddie (stagiaire de recherche, Chaire et alliance)
- Berthe Kayesi (assistante à la recherche, alliance)
- Joël Madore (chercheur postdoctoral, alliance)

- Martin Normand (professionnel de recherche, Chaire et alliance)
- Stéphane Pageau (assistant à la recherche, Chaire) et
- Jean-François Rioux (assistant à la recherche, Chaire).

Je les remercie sincèrement de leur collaboration au succès de la Chaire et de ses activités de recherche.

RAYONNEMENT ET RETOMBÉES DE LA CHAIRE DE RECHERCHE SUR LA FRANCOPHONIE ET LES POLITIQUES PUBLIQUES POUR L'ANNÉE UNIVERSITAIRE 2009-2010

En 2004, la Chaire de recherche sur la francophonie et les politiques publiques voyait le jour. En 2009, la Chaire a été renouvelée jusqu'en 2014-2015.

Voici nos réalisations individuelles et en équipe.

RECHERCHE

PROGRAMME DE RECHERCHE

Durant l'année 2010-2011, j'ai dirigé, soit seule ou en équipe, cinq projets de recherche, dont trois nouveaux et deux en cours. Je suis également cochercheur et responsable d'une équipe dans le cadre d'une nouvelle initiative de recherche partenariale financée par le CRSH.

NOUVEAUX PROJETS

La gouvernance du Consortium national de formation en santé 2011-2012 (CNFS), 40 000 \$ (Collaborateurs : Éric Champagne de l'École d'études politiques et Marie-Hélène Eddie, stagiaire de recherche). Le projet a pour objectif principal de documenter et d'analyser le modèle de gouvernance spécifique au CNFS depuis sa création.

Gestion des données et mise en œuvre des mesures permettant de quantifier l'éducation postsecondaire en langue française en Ontario 2010-2011 (ministère de la Formation, des Collèges et des Universités de l'Ontario), 32 000 \$ (Collaborateurs : François Charbonneau de l'École d'études politiques et Tina Desabrais, assistante). Le projet de recherche vise à mieux comprendre les pratiques de comptabilisation des étudiants francophones au sein des institutions postsecondaires en Ontario, la définition d'un étudiant francophone ou d'un programme d'études en français en vue d'une nouvelle

gestion des données et d'une mise en œuvre de mesures qui serviront à mieux quantifier l'éducation postsecondaire en langue française en Ontario.

Les services municipaux offerts aux collectivités francophones minoritaires du Canada 2010-2011 (CRFPP), 6 000 \$. Le projet vise à répertorier l'ensemble des études portant sur les services municipaux offerts aux minorités linguistiques francophones hors Québec.

NOUVELLE INITIATIVE DE RECHERCHE PARTENARIALE

La mémoire française à Ottawa 2011-2014 (CRSH, 187 000 \$) cochercheur dans le cadre d'un projet de recherche partenariale sous la direction d'Anne Gilbert du CRCCF. Le projet s'inscrit dans le cadre des activités du chantier de recherche sur la francophonie à Ottawa.

POURSUITE DES TRAVAUX EN COURS

Le mouvement « C'est l'temps », 2009-2011 (Fondation du droit de l'Ontario), 21 804 \$. Le projet de recherche vise à mieux décrire et comprendre le mouvement « C'est l'temps » et son incidence sur le développement du bilinguisme et des services en français dans le domaine de la justice en Ontario.

Alliance de recherche universités-communautés Les savoirs de la gouvernance communautaire : de nouvelles modalités d'action pour la francophonie canadienne et les minorités linguistiques, 2009-2014 (CRSH, 1 000 000 \$). Le projet, financé sur cinq ans, a pour objectif principal d'étudier, d'évaluer, de comparer et de formaliser les savoirs de la gouvernance communautaire en milieu minoritaire afin d'en ressortir des stratégies d'action concrète et de contribuer à la diffusion de nouvelles connaissances sur le rôle de la gouvernance communautaire dans le domaine du développement des minorités linguistiques. L'équipe de l'ARUC est composée de treize chercheurs chevronnés et de sept partenaires communautaires. L'inauguration de l'ARUC a eu lieu au mois de novembre 2009 grâce à l'appui de la Faculté des Sciences sociales.

FORMATION

Encadrement

En 2010-2011, quatre étudiants de maîtrise étaient inscrits en thèse ou au mémoire sous ma direction ainsi que sept étudiants de doctorat. Je fais aussi partie de quatre comités de thèse de doctorat. J'ai dirigé les travaux d'un postdoctorant et d'une stagiaire de recherche.

Maîtrise : Simon Letendre a poursuivi ses travaux ainsi que Cynthia Dupont. Guillaume Guitard-Lortie s'est inscrit sous ma direction en 2010. Joshua Kirchner s'est inscrit sous ma direction en 2011.

Doctorat : Anne-Andrée Denault a poursuivi ses travaux sous ma direction. Six nouvelles personnes se sont inscrites sous ma direction, soit Djamel Chik, Marie-Christine Gilbert, Helaina Gaspard, Sophia Muller, Stéphanie Chouinard, Stéphane Pageau.

Post-doctorat : Joël Madore a poursuivi ses recherches doctorales sous ma direction.

Stagiaire : Marie-Hélène Eddie a commencé un stage de recherche à la Chaire.

TABLEAU RÉCAPITULATIF DES ÉTUDIANTS SOUS MA DIRECTION, 2010-2011

Étudiants	Maîtrise	Doctorat	Stagiaire et post-doctorat	Comité de doctorat	Nouvelle inscription	Thèse ou mémoire terminé
Anne-Andrée Denault		•				
Marie-Christine Gilbert		•			•	
Stéphanie Chouinard		•			•	
Helaina Gaspard		•			•	
Sophia Muller		•			•	
Stéphane Pageau		•			•	
Djamel Chik		•			•	
Cynthia Dupont	•					
Joshua Kirchner	•				•	
Guillaume Guitard-Lortie	•				•	
Simon Letendre	•					
Tina Desabrais				•		
Joël Madore			•			
Marie-Hélène Eddie			•			
Jean-François Rioux				•		
Junichiro Koji				•		•

Quelques réalisations des étudiantes et étudiants associés à la Chaire : Les étudiants associés à la Chaire sont très actifs. En plus de leurs études, ils participent régulièrement à des colloques, recherches et activités au sein de la communauté. Pour plus de détails, voir le site Internet de la Chaire (www.crfpp.uottawa.ca).

Distinctions spéciales

Stéphanie Chouinard : choisie pour participer à l'École d'été sur le fédéralisme organisée par le ECPR à l'Université de Kent (Grande-Bretagne).

François-Olivier Dorais : récipiendaire de la bourse FQRSC 2011-2012.

Marie-Christine Gilbert : récipiendaire de la bourse BES0 2011-2012.

Simon Letendre : participant au Programme de stage parlementaire à Ottawa, septembre 2010 à juin 2011.

Quelques publications

1. **Stéphanie Chouinard**, « Quel avenir pour le projet autonomiste des communautés francophones en situation minoritaire ? Réflexion sur les politiques publiques canadiennes en matière de langues officielles », *Minorités linguistiques et société*, vol. 1, n° 1 (à paraître).

2. **Stéphanie Chouinard**, recension de Nathalie Bélangier et al. (dir.), Produire et reproduire la francophonie en la nommant, Sudbury, Prise de parole. *Revue canadienne de science politique – Canadian Journal of Political Science*, vol 44, n° 2 (sous presse).

3. François Rocher et **Marie-Christine Gilbert**, « Fédéralisme et relations intergouvernementales en perspective comparée: Allemagne, Australie, Belgique, États-Unis et Canada », dans Jean-François Savard (dir.), *Les relations Québec-Ontario: perspective multidisciplinaire*, Montréal-Kingston, McGill-Queen's University Press, 2011 (sous presse), 50 p.

4. **Martin Normand**, Le développement en contexte : Quatre temps d'un débat au sein des communautés francophones minoritaires (1969-2009), Sudbury, Prise de parole (sous presse).

5. **Martin Normand**, « Le développement des communautés francophones vivant en situation minoritaire : les effets du contexte sur ses représentations en Ontario et au Nouveau-Brunswick ». *Francophonies d'Amérique*, n° 30, 2011 (sous presse).

CONFÉRENCES

1. Stéphanie Chouinard, « Québec et francophonie canadienne : de nos institutions et de nos luttes communes », Congrès FHQ-FGSG sur l'Amérique française 2011, Palais des Congrès, Montréal, 21 mai 2011.

2. Stéphanie Chouinard, « L'Acadie politique comme communauté d'histoire : l'influence de Fernand Dumont dans l'œuvre de Joseph Yvon Thériault », Congrès de la Société québécoise de science politique (SQSP), UQÀM, Montréal, 20 mai 2011.

3. Stéphanie Chouinard, « La société civile acadienne comme communauté de destin », Congrès de l'Association canadienne de science politique (ACSP), Wilfrid Laurier University, Waterloo, 16 mai 2011.

4. Stéphanie Chouinard, « Is 'real equality' of Franco-phone minority communities in Canada possible? Two paths to governmental recognition », Conférence People and Politics: Interactions Between Citizens and the Canadian State, Mount Allison University, Sackville, 6 mars 2011.

5. François-Olivier Dorais, « La problématique de l'intention nationale en Ontario français: relais et positionnement de deux intellectuels (1978-1989) », Ottawa, Colloque Pierre-Savard, 14 avril 2011.

6. Martine Plourde et Marie-Hélène Eddie, « L'analyse différenciée francophone : un outil au service du développement économique des francophones de l'Ontario », Industrie Canada, Ottawa, 21 juin 2011.

7. Martine Plourde et Marie-Hélène Eddie, « L'analyse différenciée francophone : portrait et enjeux pour le développement économique des francophones de l'Ontario », Congrès annuel de l'ACFAS, Université de Sherbrooke, Sherbrooke, 12 mai 2011.

8. Linda Cardinal et Marie-Hélène Eddie, « Le mouvement c'est l'temps », Université d'Ottawa / La Nouvelle Scène, Les rendez-vous du CRCCF, 2 mars 2011.

9. Martin Normand, « Institutions et acteurs collectifs » : séminaire donné à l'Université d'été sur la francophonie des Amériques organisé par les Hautes Études Internationales de l'Université Laval et le Centre de la francophonie des Amériques à l'Université Laval du 29 mai au 4 juin 2011.

10. Martin Normand, « Philippe Garigue et l'Ontario français » : communication dans l'atelier Les minorités francophones hors Québec comme enjeu de la philosophie politique au Canada et au Québec dans le cadre du congrès annuel de la Société québécoise de science politique à l'Université du Québec à Montréal, les 20 et 21 mai 2011.

11. Martin Normand, « The View from Out There : Language Policies and Francophones Hors Québec » : communication présentée à la table-ronde Language Policies in Quebec and Canada à l'Université McGill, le 4 février 2011.

PUBLICATIONS

Neuf publications scientifiques pour l'année 2010-2011 et deux rapports de recherche. Cette section présente la liste des publications parues ou sous presse.

Quatre chapitres de livres

1. Linda Cardinal et Martin Normand, « Des accents distincts : les régimes linguistiques ontarien et québécois », dans Jean-François Savard (dir.), *Les relations Québec-Ontario: perspective multidisciplinaire*, Montréal-Kingston, McGill-Queen's University Press, 2011, chapitre 6 (sous presse – l'ouvrage paraîtra simultanément en français et en anglais).

2. Linda Cardinal, « Fédéralisme et langue », dans Michel Seymour (dir.), *Le fédéralisme multinational est-il possible?*, Montréal, Liber, 2011 (sous presse).

3. Linda Cardinal, « Language policy-making and planning in Québec and in Canada », dans Stéphan Gervais (dir.), *Quebec Questions*, Oxford, Oxford University Press, 2010, chapitre 13, p. 186-203.

4. Linda Cardinal, Nathalie Plante et Anik Sauvé, « Immigration, langue et diversité culturelle en Ontario », dans Vera Regan (dir.), *Multiculturalism in Canada and in Ireland (titre provisoire)*, Ottawa, Presses de l'Université d'Ottawa, 2010, p. 13-42.

Cinq articles publiés dans une revue avec comité de lecture

5. Linda Cardinal et Eloisa Gonzales-Hildago, « L'autonomie des minorités francophones hors Québec au regard du débat sur les minorités nationales et les minorités ethniques », *Minorités linguistiques et société*, vol. 1, n° 1, 2011 (sous presse),

6. Linda Cardinal et Martin Papillon, « Le Québec et l'analyse comparée des petites nations », *Politique et Sociétés*, 2011, (sous presse).

7. Linda Cardinal et Martin Normand, « Philippe Garigue et la sociologie du Canada français », *Recherches sociographiques*, vol. 51, n° 2, 2010, p. 389-408.

8. Linda Cardinal, « Note critique. Pourquoi le Québec devrait-il renouer avec le débat sur son avenir au

sein du Canada? », *Recherches sociographiques*, vol. 51, n° 3, 2010, p. 427-438.

9. Linda Cardinal, « Politiques linguistiques et mobilisations ethnolinguistiques au Canada et en Grande-Bretagne depuis les années 1990 », *Cultures et conflits*, n° 79-80, 2010, p. 39-56.

Deux rapports de recherche

10. Linda Cardinal, *Le mouvement C'est l'temps. Premier mouvement pour le droit à des services en français en Ontario, 1975-1977*, Toronto, Fondation ontarienne du droit, 2011, 52 pages.

11. Linda Cardinal, François Charbonneau et Tina Desabrais, *Éducation postsecondaire et francophonie ontarienne. Gestion des données et mise en œuvre des mesures permettant de quantifier l'éducation postsecondaire en langue française en Ontario*, Toronto, ministère de la Formation, des Collèges et des Universités, 2011, 32 pages.

LA CHAIRE DANS LES MÉDIAS

Linda Cardinal, « Les francophones hors Québec seront-ils bien représentés par leurs députés? », *Le Droit*, 4 juin 2011, p. 21.

Linda Cardinal, François Charbonneau, Pierre Foucher, Gérard Lévesque et François-Olivier Dorais, « Juges bilingues : le Sénat doit lutter pour l'égalité », *Le Droit*, 15 décembre 2010.

En plus des fréquentes demandes d'information que je reçois de la part des médias de la région en particulier, j'ai donné des entretiens à la radio et commenter l'actualité francophone et canadienne dans les journaux. Pour plus de détails, voir notre site internet à l'adresse suivante : www.crfpp.uottawa.ca.

COLLABORATIONS

ORGANISATION DE COLLOQUES

Organisation du colloque du RC 50 de l'Association internationale de science politique, Université d'Ottawa, 9-10 septembre 2011.

TABEAU 2: COLLABORATIONS UNIVERSITAIRES POUR L'ANNÉE 2010-2011

Université d'Ottawa	Québec-Canada	International	Type de collaboration
Centre d'études en gouvernance			ARUC
Chaire de recherche sur l'innovation, l'entrepreneuriat et le développement régional			ARUC
Chaire de recherche sur les francophonies et l'éducation			ARUC
CIRCEM			Colloque – 50e anniversaire de la Révolution tranquille
CRISEF			Colloque – Journée des droits de la personne
Collège des chaires de la francophonie			Journée internationale de la francophonie, séminaire de doctorat et mineure en étude des francophonies
		<i>Centre on Ethnic Relations and Nationalism, University of Helsinki</i>	Projet RECODE – Responding to complex Diversity in Europe and in Canada sous la direction de Peter Klaus
	Université du Québec à Chicoutimi et à Montréal		Interculturalisme 2011 – projet atelier et symposium sous la direction de Gérard Bouchard
	Université du Québec en Outaouais		ARUC
	ICRML		Comité de programmation
	CRIDAQ		Colloque
		<i>Humbolt State University, University of Cardiff, et University of Galway</i>	ARUC
		Association internationale de science politique	Co-Présidence du comité Langue et politique et Comité organisateur du colloque du RC50

Co-organisation du colloque « Origines et appartenances : l'identité irlandaise du Québec », ACFAS, Université de Sherbrooke, 12 mai 2011.

Co-organisation de l'atelier « Les francophones hors Québec comme enjeu de la philosophie politique canadienne et québécoise », Société québécoise de science politique, 19 mai 2011.

Invitations à des colloques et séminaires internationaux

Linda Cardinal, « Language Regimes in Canada and in Quebec: From Competition to Collaboration? », participation au projet Responding to Complex Diversity in Canada and in Europe (RECODE), Centre for the Study of Ethnicity and Nationalism, University of Helsinki (Finlande), 5-7 mai 2011.

Linda Cardinal, « L'avenir du français dans un Québec interculturel », Interculturalisme 2011, Comparaisons Québec-Europe, Université du Québec à Montréal, 28-29 mai 2011

LE COLLÈGE DES CHAIRES DE RECHERCHE SUR LA FRANCOPHONIE

Parmi les nombreuses activités du Collège des chaires de recherche sur la Francophonie canadienne auxquelles j'ai été associée en 2010-2011, mentionnons .

- la grande conférence de la Journée internationale de la Francophonie à l'Université d'Ottawa, le 15 mars. Notre invité fût Zachary Richard, chanteur, poète et écrivain. Monsieur Richard a également reçu un doctorat honorifique dans le cadre d'une cérémonie spéciale organisée par le Bureau des cérémonies et événements.

FRANCOPHONIE ET COMMUNAUTÉ

Liens établis avec la communauté

La Chaire a organisé plusieurs séminaires dans le cadre de ses activités d'affaires publiques et celles de l'ARUC.

« Le bilinguisme des juges de la Cour Suprême », Claudette Tardif, Gérard Lévesque et Sébastien Grammond, octobre 2010.

« Bilan des élections municipales à Ottawa : quel avenir pour la francophonie », Caroline Andrew, Sébastien Lorquet, Martine Plourde, Pierre Jury, novembre 2010.

« La gouvernance des forêts en Ontario et au Québec », Guy Chiasson, mars 2011.

« La continuité du leadership francophone », Magalie-France Houle et Geneviève Couillard, mars 2011.

« La gouvernance communautaire : leçons apprises », Nathalie Burlone, avril 2011.

Enfin, la Chaire est un des partenaires de l'organisation des États généraux de la francophonie d'Ottawa. À ce titre, la chaire finance un assistant à la recherche afin de coordonner le secrétariat des ÉG. Pour plus de renseignements, le site des ÉG est à l'adresse suivante : www.jereveottawa.ca.

DÉCIDEURS ET COMMUNAUTÉ

En plus des rencontres avec les membres du réseau associatif francophone et de ma participation aux activités de la communauté, la Chaire a réalisé les activités suivantes :

Services d'experte-conseil auprès du Ministère de la Formation, des Collèges et des Universités ainsi que du Centre national de formation en santé.

Participation aux consultations de l'Organisation internationale de la francophonie en vue de l'organisation de la grande rencontre de la francophonie à Québec, au printemps 2012.

- le séminaire doctoral sous la direction du Collège des Chaires, sur le thème du changement au sein de la francophonie canadienne auquel j'ai participé à titre de conférencière.

- Depuis le 1er avril 2011, je coordonne la nouvelle mineure et le certificat en étude des francophones à titre de membre du Collège des chaires.

- Le Collège des chaires a aussi rencontré le vice-recteur à la recherche, Madame Mona Nemer, et le vice-recteur à l'enseignement, Monsieur François Houle afin d'échanger sur les activités des titulaires de chaires auprès de la communauté francophone.

COLLABORATIONS UNIVERSITAIRES

En plus des collaborations qui se poursuivent et celles qui ont été développées dans le cadre de l'alliance de recherche Les savoirs de la gouvernance communautaire, je suis :

Membre du Chantier de recherche mis sur pied conjointement par le Collège des Chaires sur la francophonie et le CRCCF sur la francophonie à Ottawa. Présentation d'un rendez-vous du CRCCF à la Nouvelle Scène, le 2 mars 2011. Nous avons également reçu un financement de 187 000 \$ du CRSH afin de poursuivre nos activités sur la mémoire française à Ottawa.

Co-présidente, Comité de recherche 50 « Langue et politique », Association internationale de science politique, 2009-2012.

Représentante de la Société québécoise de science politique à l'Association internationale de science politique, 2009-2012.

Membre du comité organisateur du congrès de l'Association internationale de science politique à Montréal en 2015.

Membre du comité de programmation de l'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques (ICRML).

BOURSES, PRIX ET DISTINCTIONS

Prix clé de voûte de la Fédération de la jeunesse franco-ontarienne pour contribution à l'avancement des femmes et de la francophonie.

**TABLEAU 3: COLLABORATIONS DE LA CHAIRE
AVEC LA COMMUNAUTÉ, 2010-2011**

Organisme	Activités
Ministère de la Formation, des Collèges et des Universités	Recherche et atelier
Centre national de formation en santé	Recherche
Organisation internationale de la francophonie	Rencontre d'organisation
ACFO, RDÉE, FESTIVAL FRANCO-ONTARIEN, VILLE D'OTTAWA	États généraux sur la francophonie à Ottawa
FCFA du Canada	Rencontre et échange d'expertise
AFO	Présentation des travaux de l'Alliance