



Marc L. Johnson | Linda Cardinal
**L'état de la gouvernance
communautaire dans les
francophonies minoritaires
au Canada**

ACFAS 2014 - Montréal
13 mai 2014

Plan

1. L'Alliance
2. La gouvernance communautaire
3. Les leçons tirées de nos recherches
4. La suite...

L'ALLIANCE

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

L'Alliance

- L'Alliance de recherche
Les savoirs de la gouvernance communautaire
 - **Financement** du défunt ARUC / CRSH de 2009 à 2014
 - **Équipe** :
 - Linda Cardinal, direction
 - Nathalie Plante, coordination/mobilisation des connaissances
 - 13 équipes/projets de recherche, formées de cochercheurs universitaires et communautaires, d'experts-conseils, de postdoctorants et d'étudiants
 - Démarche de **recherche collaborative**

savoirs
de la **gouvernance**
communautaire

Ses cochercheurs

John-Walsh
Anne-Poisson
Diane-Farmer
Colin-Williams
Tina-Desabrais
Danielle-Manton
Nathalie-Plante
Christine-Dallaire
André-Bernier
Édith-Leclerc
Philippe-Prévost
Élaine-Déry
Marc-L-Johnson
Olivier-Choinière
Berthe-Kayitesi
Sylvain-Saint-Onge
Andréa-Paquette
Eric-Champagne
Stéphane-Pageau
Nathalie-Bélanger
Madeleine-Badibanga
Catrin-Wyn-Edwards
Kathleen-Charlebois
Marie-Hélène-Eddie
Paulette-Gagnon
Linda-Cardinal
Ornelia-Mouyabi
Rémi-Léger
Geneviève-Couillard
Martin-Normand
Mélina-Leroux
Selma-Sonntag
Marie-Luce-Garceau
Pascal-Marchand
Véronique-Boily
Ghislain-Sirois
Eric-Forgues
Anick-Sauvé
Patrick-Glanc
Sonia-Ouellet
Guy-Chiasson
Marie-Ève-Levert
David-Doloreux
Mathieu-Voyer
Marie-Christine-Gilbert
Nathalie-Des-Rosiers
Maxine-Hill
Caroline-Andrew
Martine-Plourde
Simon-Letendre

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Ses partenaires

Socius-recherche-et-conseils

Cardiff-University

Consortium-national-de-formation-en-santé

Observatoire-sur-la-gouvernance-de-l-Ontario-français

Diversis Université-de-Montréal

Association-des-juristes-d'expression-française-de-l-Ontario

Université-Laurentienne

Association-francophone-des-municipalités-du-Nouveau-Brunswick

Table-féministe-francophone-de-concertation-provinciale-de-l-Ontario

Humboldt-State-University

Université-de-Toronto Réseau-de-développement-économique-et-d'employabilité-de-l-Ontario

Fédération-de-la-jeunesse-franco-ontarienne

Institut-canadien-de-recherche-sur-les-minorités-linguistiques

Regroupement-des-organismes-culturels-de-Sudbury

Université-de-Moncton

Université-du-Québec-en-Outaouais

Université-d'Ottawa

Action-ontarienne-contre-la-violence-faite-aux-femmes

National-University-of-Ireland

Simon-Fraser-University

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Son programme

- Étude des rapports entre la gouvernance et les politiques linguistiques

Est-ce que la gouvernance communautaire peut favoriser l'innovation et permettre aux minorités linguistiques de mieux affronter les défis de l'heure?

- Nos équipes ont étudié, évalué et formalisé les savoirs de la gouvernance communautaire développés au sein des minorités francophones depuis les années 1990.

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Ses thématiques

gestion-intégrée-des-forêts formation-en-santé
collaboration-interorganisationnelle transports-collectifs
espaces-artistiques-et-culturels
leadership-chez-les-jeunes exode-rural immigration
justice

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Ses objets

- **Profils**

- Collaboration entre les organismes acadiens du N.-B.
- Collaboration entre les organismes francophones de l'Ontario

Ses objets

- **Études de cas**

- Coalition des intervenantes et intervenants francophones en justice en Ontario
- Conseil de gestion intégrée des forêts du Madawaska-Restigouche
- Gouvernance du Consortium national de formation en santé (CNFS)
- Gouvernance de la Place des arts, Sudbury
- Services en français dans le domaine de la violence faites aux femmes en Ontario



Ses objets

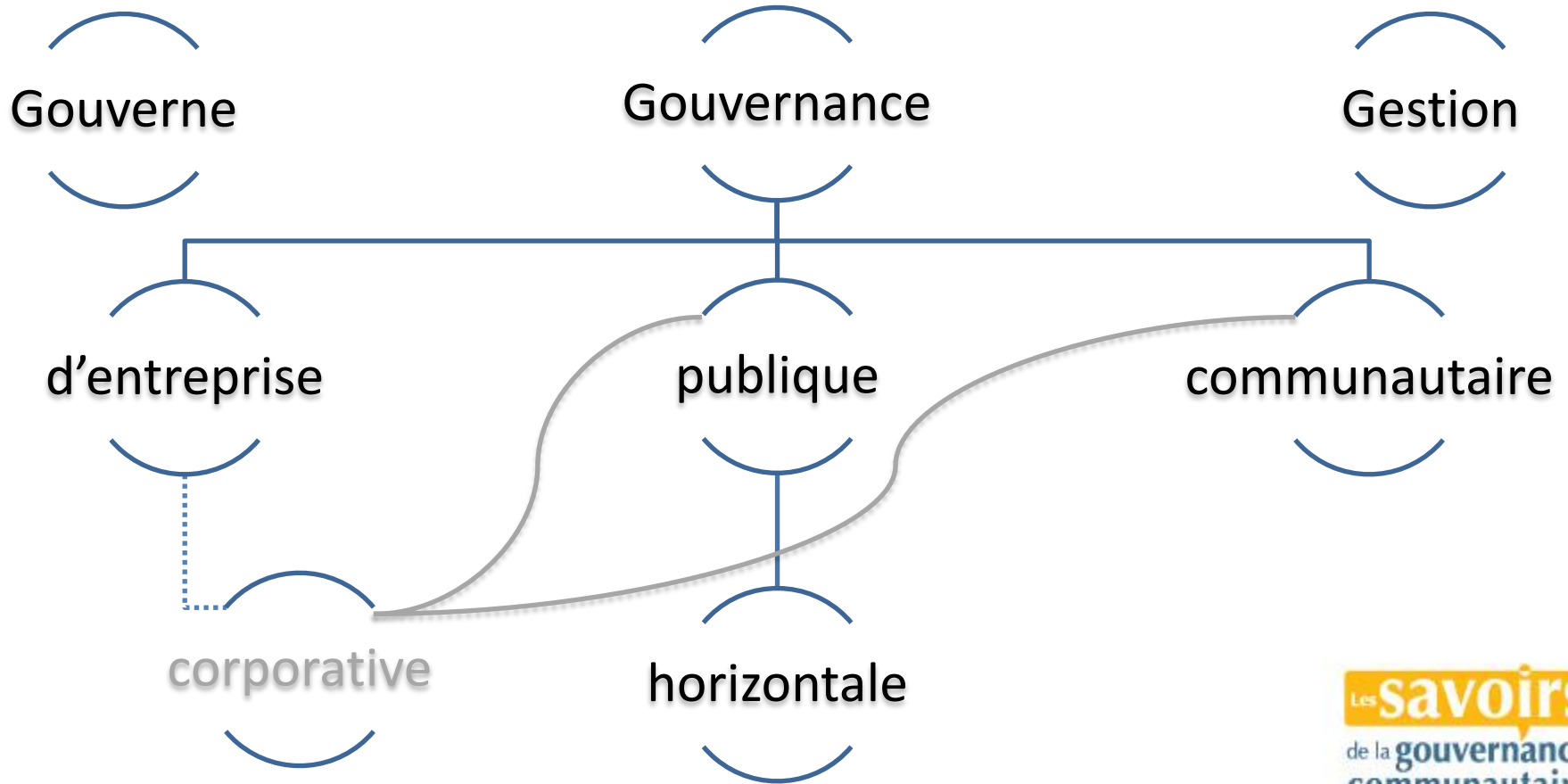
- **Outils de gouvernance**

- Échelle i-préparation^{MC} sur l'immigration régionale au N.-B.
- Continuité du leadership et la transmission du savoir à la Fédération de la jeunesse franco-ontarienne (FESFO)
- Analyse différenciée francophone (ADF)

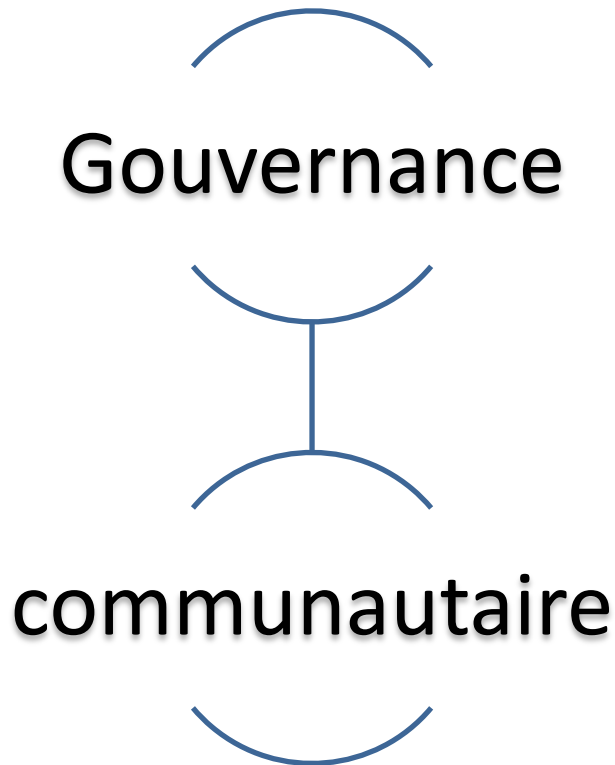
LA GOUVERNANCE COMMUNAUTAIRE

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Clarification sémantique



Clarification sémantique



- Règles et modalités, formelles ou non, adoptées par un regroupement d'acteurs afin de prendre des décisions concernant leurs orientations communes, la mobilisation et le partage de leurs ressources et la coordination de leurs actions.
- Les acteurs communautaires y sont prédominants, l'intérêt commun est celui de la communauté.

Savoirs
de la **gouvernance**
communautaire

Ses qualités



A word cloud of various French terms representing values and qualities. The words are arranged in a roughly circular pattern and vary in size and color. The colors include shades of purple, orange, green, and yellow. The words are: Innovation, Collectif, Démocratie, Collégialité, Inclusion, Mobilisation, Aspirations, Légitimité, Confiance, Concertation, Apprentissages, Responsabilisation, Information, Partage, Collaboration, Solidarité, Partenariat, and Engagement. The word 'Participation' is written vertically on the left side.

Ses modalités

- **Acteurs** : communautaires / institutionnels / publics / privés
- **Activités** : les partenaires se rencontrent, discutent, délibèrent, se comprennent, s'entendent, produisent des avis, développent des projets qui se veulent souvent innovateurs, les planifient, les suivent et en rendent compte, apprennent, documentent leurs apprentissages, développent leurs capacités
- **Prise de décision** : par consensus / de façon collégiale / ou exerce une influence sur la prise de décision

Ses modalités

- **Rôles exécutifs et de coordination** : organisme hôte / organisme-pivot / en réseau / hybride (toutes ces réponses)
- **Ressources partagées** : information / expertise / solidarité / risques / contacts
- **Répercussions**
 - **Communautaires**: nouvelles collaborations / projets concrets / professionnalisation / efficacité / crédibilité /
 - **Gouvernementales**: nouvelle zone d'influence

Ses modalités

- **Facteurs de succès** : confiance / proximité / ressources / inclusion / performance organisationnelle / innovation
- **Défis** : disponibilité des ressources / ancrage démocratique / visibilité externe / changement des politiques gouvernementales / capacité d'évaluation

LEÇONS TIRÉES DE NOS RECHERCHES

Les **savoirs**
de la **gouvernance**
communautaire

Les leçons tirées de nos recherches

- **Au plan analytique :**
 - La gouvernance communautaire se révèle comme
 - espace d'innovation
 - régime normatif
 - levier d'action collective
 - Le contexte reste important.

Les leçons tirées de nos recherches

- **Au plan méthodologique :**
 - L'approche des études de cas dans une démarche de recherche collaborative a été efficace.
 - Elle a permis aux cochercheurs universitaires et communautaires de mettre au jour les représentations, les intérêts, les capacités d'influence, les règles du jeu, etc. qui conditionnent l'action communautaire.
 - L'Alliance a systématisé les savoirs qui émanent de ces pratiques, afin que la recherche puisse y creuser davantage et que les intervenants puissent s'en inspirer.

Les leçons tirées de nos recherches

- **Au plan politique :**

- Les modalités d'action des groupes communautaires – locaux, régionaux ou provinciaux – doivent être valorisées. Ils innoveront à leur échelle et contribuent au développement de leurs communautés, ainsi qu'à la grande mission de la politique des langues officielles.
- Les nouveaux créneaux de gouvernance communautaire ouverts par certaines initiatives, doivent être reconnus.
- Certains outils d'action publique ont un potentiel qui restent à être actualisés.

La suite...

- **Rapports de recherche** : certains sont déjà faits, d'autres à venir
- **Publications scientifiques à venir** :
 - Livre aux Presses de l'Université Laval (parution en décembre 2014)
- **Lancement des deux guides** :
 - Sur la Gouvernance communautaire et sur la Recherche collaborative
 - les 11 et 12 septembre prochains à l'Université d'Ottawa
- ... passer le flambeau de l'Alliance de recherche au milieu communautaire...



Merci!

- **Marc L. Johnson**

Professionnel en résidence, Centre d'étude en gouvernance (mj@socius.ca)



uOttawa

- **Linda Cardinal**

Titulaire de la Chaire de recherche sur la francophonie et les politiques publiques (linda.cardinal@uottawa.ca)

- <http://sciencessociales.uottawa.ca/aruc-cura/fra/index.asp>

